

REVISTA DE
DIVULGACIÓN 1

Lazos y latigazos



Primer trimestre 2026



CUIDAR
QRO

COMITÉ
DIRECTIVO
ESTATAL



DIRECTORIO

COMITÉ DIRECTIVO ESTATAL PAN QUERÉTARO

*Presidente Comité Directivo
Estatal*

Martín Arango García

Secretaria General

Iris Yunuen Alafita Zapor

Secretario de Comunicación

Eitan Kovalsky Elwood



**COMITÉ
DIRECTIVO
ESTATAL**





BIENVENIDA

Queridas y queridos lectores:

Con enorme entusiasmo les damos la bienvenida a este espacio editorial: Pan Querétaro, una revista de divulgación pensada para reflexionar, dialogar y construir comunidad desde nuestras convicciones como militancia.

Esta publicación nace de una certeza: las ciudades no solo se gestionan, se cuidan. Y Querétaro no es únicamente un territorio; es historia viva, es identidad compartida, es patrimonio cultural, es futuro en construcción. Cuidar la ciudad implica mucho más que conservar sus calles y monumentos; significa proteger su tejido social, fortalecer sus instituciones y defender los valores que la han hecho un referente nacional.

Nuestra doctrina se sostiene en principios claros: la dignidad de la persona humana como centro de toda acción pública, la subsidiariedad como reconocimiento de la fuerza de la sociedad organizada, la solidaridad como compromiso con quienes más lo necesitan y el bien común como horizonte permanente de nuestras decisiones. Creemos en una política con ética, en un servicio público con vocación y en una ciudadanía activa y corresponsable.

En tiempos donde la polarización y la inmediatez amenazan con vaciar de sentido el debate público, apostamos por la reflexión informada, el análisis responsable y la divulgación accesible. Queremos que esta revista sea un puente entre ideas y acción, entre doctrina y realidad, entre gobierno y ciudadanía.

Cuidar Querétaro es también cuidar a sus familias, su desarrollo y bienestar.

Con estima y compromiso,

Martín Arango García

Presidente Comité Directivo Estatal del Pan Querétaro.



TABLA DE CONTENIDOS

VIDA PARTIDISTA

- *Instalación del Consejo Estatal del PAN 2025–2028* **01**
- *Querétaro referente Nacional* **02**
- *Foro: Manual para destruir un país: de la democracia al autoritarismo* **03**
- *Foro: cuidar la vida “Se cuida lo que se ama”* **04**

TERRITORIO Y CERCANÍA

- *Reuniones Regionales en la Sierra Gorda* **05**
- *Tradicional Partida de rosca en Querétaro* **06**
- *Tradición que fortalece, comunidad que avanza* **07**

VOCES DEL BIEN COMÚN

- *Ricardo Villalobos Hernández* **08**
- *Janett Aguilar Mercado* **09**

FORTALEZA INSTITUCIONAL

- *VII Sesión Ordinaria del Comité Directivo Estatal* **10**
- *Coordinación de Asesores* **11**
- *Reunión de Presidentes para seguir construyendo un Querétaro fuerte y con visión* **12**
- *El Diálogo y la Coordinación hacen la diferencia* **13**

TABLA DE CONTENIDOS

DOCTRINA Y ORIGEN

- *En Homenaje a Doña Elenita Álvarez Bernal* **13-16**
- *Quién fue Natalia Carrillo para el PAN en Querétaro*..... **16-19**
- *Fundación Humanista Natalia Carrillo A.C.*..... **20**
- *Raíces Humanistas* **21**

ACCIÓN JUVENIL

- *Reunión de Consejo y Directores de Acción Juvenil* **22**
- *Toma de Protesta de Nuevos Directores y Voceros de SMAJ QRO* **23**
- *Instalación del Sistema PAN de Acción Juvenil* **24**

VINCULACIÓN Y ACCIÓN

- *PAN Querétaro acompaña despedida y renovación del Director Nacional de KAS México* **25**

MUJERES QUE TRANSFORMAN

- *Reunión de Estructuras de promoción política de la Mujer*.....
- *Las Mujeres en la Historia de Acción Nacional* **26**
- **27**
- *Línea temporal Mujeres Panistas* **28**





INSTALACIÓN



CONSEJO ESTATAL DEL PAN QUERÉTARO

2025 - 2028



Se llevó a cabo la Sesión del Consejo Estatal 2025-2028 de este año, espacio de diálogo y debate para los miembros de Acción Nacional en Querétaro, la dirigencia estatal, invitó al equipo a Cuidar Querétaro y a no bajar la guardia, defendiendo la paz, la seguridad, la gobernabilidad y la estabilidad de nuestro estado.

QUERÉTARO REFERENTE NACIONAL



En su mensaje el dirigente estatal señaló que como panistas debemos seguir trabajando para que Querétaro continúe siendo ejemplo nacional en educación, salud, seguridad, empleo y desarrollo, y aseguró que “estoy seguro que nuestros representantes populares, nuestros alcaldes, diputados locales, federales, senadores y por supuesto nuestro gobernador Mauricio Kuri, seguirán dando la cara por todos los queretanos, para que sigamos construyendo la mejor calidad de vida del país”.

“El compromiso del panismo es defender la **estabilidad**,
la **seguridad** y el **desarrollo** de Querétaro.”
-Martín Arango García-

Martín Arango insistió en que las y los panistas no deben bajar la guardia, pues Querétaro va por buena ruta, y ahí debe de continuar, porque Acción Nacional, en equipo, sí cuida Querétaro, “hoy podemos decirle a la gente que Acción Nacional gobierna mejor y que de la mano de los ciudadanos ha dado frutos para tener una mejor calidad de vida”.

Finalmente, el Consejo Estatal, que este año está integrado por nuevos perfiles.



FORO

“Manual para destruir un país: de la democracia al autoritarismo”



“En el PAN trabajamos para que lo que hoy existe en Querétaro pueda suceder en el resto del país.”

- Martín Arango -

Como parte de sus actividades de formación y diálogo, el Partido Acción Nacional en Querétaro llevó a cabo el foro académico “Manual para destruir un país: de la democracia al autoritarismo”, un espacio pensado para conversar y reflexionar sobre la importancia de la democracia y la participación ciudadana.

En el foro participaron Gabriel Hernández, presidente del Partido Primero Justicia en México; José de Jesús Carabaño, ex preso político en Venezuela; y Alfonso Gutiérrez, coordinador del Partido Alianza Bravo Pueblo en México, así como la Secretaria General del PAN en Querétaro, Iris Alafita, y la Secretaria estatal de Acción Juvenil, Vianey Perea.

A lo largo de las intervenciones se compartieron ideas sobre el valor de la participación ciudadana, el papel de las instituciones y la importancia de mantener espacios de diálogo que fortalezcan la vida democrática. También se reconoció que Querétaro ha mantenido condiciones de estabilidad y desarrollo bajo gobiernos emanados de Acción Nacional, como el que encabeza el gobernador Mauricio Kuri González.

Durante el encuentro, el presidente del Comité Directivo Estatal del PAN en Querétaro, Martín Arango García, compartió la relevancia de conocer experiencias de otros países y de seguir fortaleciendo las instituciones, como parte de la vida pública y del trabajo cotidiano con la ciudadanía.

El foro se desarrolló en un ambiente de respeto y diálogo abierto, permitiendo el intercambio de experiencias y puntos de vista sobre los retos y oportunidades de la democracia en la actualidad.



FORO CUIDAR LA VIDA

"SE CUIDA LO QUE SE AMA"



El Partido Acción Nacional en Querétaro realizó el Foro "Cuidar la Vida", bajo el lema "Se cuida lo que se ama", el pasado 12 de febrero, como un espacio de diálogo pensado para que las familias reflexionen y conversen con responsabilidad sobre el cuidado de los hogares y la vida cotidiana.

La actividad fue organizada por la Secretaría de la Familia del Comité Directivo Estatal del PAN en Querétaro, encabezada por Maricarmen Ortuño, con el objetivo de fortalecer la cercanía con las familias y promover valores que acompañen su desarrollo desde el respeto, el diálogo y la corresponsabilidad.

Durante el foro se contó con la participación de Juliana Quintanar, así como la Mtra. Adriana Olvera de Macias, quien se desempeña como Presidenta del Patronato del Sistema Municipal DIF (SMDIF), y del Presidente del Comité Directivo Estatal del PAN en Querétaro, Martín Arango García, quienes acompañaron este encuentro enfocado en la escucha y la reflexión compartida.

Como parte de la jornada, se realizó la entrega de constancias a participantes, reconociendo su interés y disposición para sumar desde el ámbito familiar y comunitario.



El foro se llevó a cabo en un ambiente cercano y respetuoso, reafirmando el compromiso del PAN Querétaro con espacios que fortalecen el diálogo familiar y la participación responsable, como parte de las actividades que acompañan el inicio de 2026.

PAN QUERÉTARO

REALIZA REUNIONES REGIONALES EN LA SIERRA GORDA



Como parte de su trabajo territorial, el Partido Acción Nacional en Querétaro llevó a cabo reuniones regionales en la Sierra Gorda, que incluyeron encuentros en Jalpan de Serra y Landa de Matamoros, realizados el 24 de enero de 2026.

Las reuniones regionales forman parte de las actividades del Comité Directivo Estatal para mantener una presencia cercana en todo el estado, escuchar a las estructuras locales y dar seguimiento al trabajo partidista desde una visión territorial.



Estos espacios permitieron la convivencia y el diálogo con militantes y liderazgos locales de la región, fortaleciendo la comunicación y el trabajo conjunto del partido en los municipios de la zona serrana.

Con estas acciones, el PAN en Querétaro continúa impulsando espacios de encuentro que fortalecen la organización interna y el vínculo con las comunidades de las distintas regiones del estado.

TRADICIONAL PARTIDA DE ROSCA EN QUERETARO





Tradición que fortalece, comunidad que avanza

Enero es, para Querétaro, un mes que combina tradición, encuentro y proyección hacia el futuro. En este contexto, el Partido Acción Nacional en el estado de Querétaro llevó a cabo durante enero de 2026 sus ya tradicionales convivios de Rosca de Reyes, una práctica que se ha consolidado como un espacio de cercanía, diálogo y fortalecimiento comunitario.

Estos encuentros, realizados en distintos municipios de la entidad, reunieron a militantes, simpatizantes y ciudadanía en general, quienes compartieron no solo el pan y la tradición, sino también la visión de un nuevo año de trabajo político y social. Más allá del simbolismo, la Rosca de Reyes se convirtió en un punto de partida para renovar compromisos y refrendar valores que distinguen a Acción Nacional: la participación, la solidaridad y el trabajo conjunto.



Cada convivencia fue una oportunidad para escuchar, dialogar y reconocer el papel fundamental de la militancia en la construcción de un partido cercano a la gente, con raíces firmes en la comunidad y con la mirada puesta en los retos del presente y del futuro. En un ambiente cálido y familiar, se fortalecieron lazos y se reafirmó la importancia de mantener espacios abiertos donde la política se vive desde la convivencia y el respeto.

Con estas actividades, el PAN en Querétaro no solo da inicio formal a sus trabajos del año, sino que refrenda su vocación de ser un partido que camina junto a la ciudadanía, que valora las tradiciones como elementos de identidad y que apuesta por la cercanía como base de la acción política.

Porque en Acción Nacional, iniciar el año significa hacerlo unidos, con diálogo, comunidad y visión de futuro.

VOCES DEL BIEN COMÚN

Seguridad sin titubeos, la responsabilidad histórica del Partido Acción Nacional

Hablar de seguridad pública entre panistas no es un tema más en la agenda, es una convicción. **Acción Nacional nació para defender la dignidad de la persona, el Estado de Derecho y el bien común. Y hoy, frente a la crisis de violencia que vive el país, no podemos ni debemos ser tibios.**

México ha sido lastimado por una estrategia federal errática, permisiva y profundamente ideologizada. Mientras desde Palacio Nacional se repite un discurso que minimiza la gravedad del problema, las familias mexicanas viven con miedo. Los grupos criminales han expandido su control territorial, su poder económico y su capacidad de intimidación; en este contexto, el abatimiento de Nemesio Oseguera Cervantes, líder del Cártel Jalisco Nueva Generación, sería un mensaje claro, el Estado no puede claudicar frente al crimen organizado. No se trata de celebrar la violencia, sino de reafirmar que en México debe prevalecer la ley.

Pero entre nosotros debemos decirlo con honestidad, la caída de un líder criminal no basta; si no hay estrategia integral, inteligencia financiera, coordinación real entre órdenes de gobierno y fortalecimiento de policías estatales y municipales, el vacío lo ocupará otro grupo o surgirán nuevas disputas. La seguridad no se resuelve con golpes mediáticos; se construye con instituciones fuertes.

Reconocemos el valor, la disciplina y el compromiso de nuestras Fuerzas Armadas. En momentos críticos han sido un soporte indispensable para contener la violencia en regiones donde las policías fueron rebasadas o infiltradas, sin embargo Querétaro es ejemplo de que sí se puede hacer bien, aquí la seguridad no es discurso, es inversión en tecnología, coordinación institucional, prevención social y evaluación constante. Aquí no improvisamos. Aquí entendemos que la paz social es condición para el desarrollo.

Como panistas, tenemos una responsabilidad histórica; ofrecer una alternativa seria, técnica y firme frente al fracaso federal. No caer en ocurrencias, no politizar el dolor de las víctimas, pero tampoco guardar silencio ante la ineficacia.

Nuestra narrativa debe ser clara: ni abrazos a los criminales ni autoritarismo sin controles. Sí a la ley, sí a la institucionalidad. México no necesita narrativas complacientes; necesita autoridad legítima, estrategia y decisión; necesita gobiernos que no teman llamar crimen al crimen ni enfrentarlo con toda la fuerza de la ley.

Si renunciamos a esa convicción, traicionamos nuestra historia; el PAN no está para adaptarse al miedo; está para derrotarlo, porque hay momentos en la historia en los que una generación decide si el país avanza o retrocede. Este es uno de ellos.

Ricardo Villalobos Hernández
Consejero Estatal
Comité Directivo Estatal del PAN
Querétaro.



VOCES DEL BIEN COMÚN

El Poder de la Acción: *Por qué la Participación Ciudadana no es Opcional*

Por: **Janett Aguilar Mercado**

Con frecuencia confundimos la participación ciudadana con el simple acto de votar cada tres o seis años. Sin embargo, en el contexto actual, la ciudadanía no es solo un reconocimiento que se recibe al cumplir la mayoría de edad, sino una práctica constante que debemos llevar a cabo diariamente. Para quienes nos hemos formado bajo los valores que sustentan la responsabilidad social, entender nuestra capacidad de incidencia es fundamental para transformar el entorno.

La democracia no termina en las urnas. La verdadera participación sucede cuando la ciudadanía deja de ser espectadora de los problemas públicos y se convierte en parte de las soluciones. Esto implica pasar de la queja verbal a la corresponsabilidad. Ser corresponsable significa comprender que el gobierno tiene límites, y que la sociedad organizada puede cubrir vacíos estratégicos mediante la participación ciudadana.

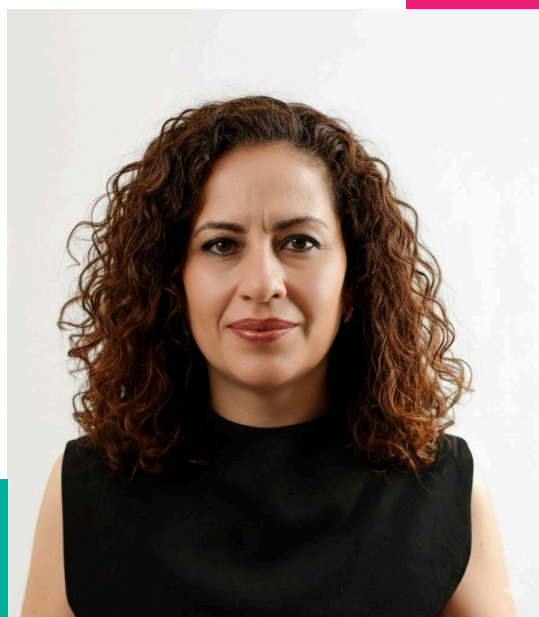
La importancia de la participación ciudadana radica en que es la única herramienta capaz de garantizar la sostenibilidad de nuestra comunidad a largo plazo. No esperemos a que "alguien más" resuelva lo que no nos gusta. El impacto real comienza cuando decidimos que nuestra voz y nuestro tiempo son los recursos más valiosos para construir el futuro que deseamos.

¿Cómo podemos pasar de la queja a la acción?

1. Vigilar y exigir transparencia y rendición de cuentas a nuestros representantes y funcionarios sobre sus acciones y el uso de los recursos públicos.
2. La acción comunitaria es fundamental: desde las reuniones con los vecinos hasta las asociaciones de la sociedad civil, el conocimiento colectivo puede encontrar soluciones prácticas y viables.
3. Las alianzas con la iniciativa privada, quienes pueden aportar algunos de sus recursos, poniéndolos al servicio de la comunidad, para así potenciar su bienestar social.

Participar no debe verse como una carga, sino como el ejercicio de nuestro derecho a la participación, que puede utilizarse como el poder social más legítimo. En conclusión, la calidad de una sociedad es el reflejo del compromiso de sus ciudadanos.

¿Y tú, que sociedad quieres habitar?



PAN QUERÉTARO REALIZA LA VII SESIÓN ORDINARIA DEL COMITÉ DIRECTIVO ESTATAL

Partido Acción Nacional en Querétaro llevó a cabo la VII Sesión Ordinaria del Comité Directivo Estatal, como parte de los trabajos internos del partido.

Durante esta sesión, las y los integrantes del Comité Directivo Estatal dieron seguimiento a los temas correspondientes a la agenda partidista, reafirmando el compromiso con la planeación, la transparencia y el trabajo en equipo como ejes fundamentales para el desarrollo de las actividades de Acción Nacional.

El encuentro permitió el diálogo y la coordinación entre quienes integran el Comité, fortaleciendo la organización interna y el trabajo conjunto, con una visión orientada a la cercanía con la ciudadanía y al fortalecimiento de la vida democrática.



Con la realización de esta séptima sesión ordinaria, el PAN en Querétaro continúa avanzando en sus procesos internos, manteniendo una dinámica de trabajo ordenada y participativa, alineada a los principios y valores que distinguen al partido.



“Cuando hay planeación, transparencia y colaboración, el trabajo avanza con rumbo.”

COORDINACIÓN DE ASESORES, COMITÉ DIRECTIVO MUNICIPAL DEL PAN EN QUERÉTARO.



Con el firme propósito de fortalecer la vida interna y el rumbo político del partido en el municipio, se propone la creación de un órgano colegiado de carácter honorífico, integrado por mujeres y hombres con profunda mística, experiencia y arraigo panista.

Este nuevo espacio busca convertirse en un referente de orientación, reflexión y análisis, capaz de proponer, debatir e incluso formular críticas constructivas bajo los principios humanistas que distinguen a Acción Nacional. Su misión será acompañar el actuar del Comité Directivo Municipal de Querétaro Capital (CDM Qro), así como de sus integrantes, gobiernos y representantes emanados del partido, asegurando que cada decisión mantenga coherencia con los valores y el legado panista.

Con esta iniciativa, Acción Nacional refrenda su compromiso con la participación, el diálogo y la construcción colectiva, fortaleciendo sus estructuras internas para servir mejor a la ciudadanía y al municipio de Querétaro.



La comisión estará conformada por:

- 1.- **César Ernesto Guerrero Mendoza**, presidente del CDM;
- 2.- **Ana María Osornio Arellano**, secretaria general del CDM;
- 3.- **Miguel Antonio Parrodi Espinosa**, coordinador del grupo de Asesores en Acción;
- 4.- **Saúl Ruiz**, secretario técnico del grupo de asesores;
- 5.- **Beatriz Guadalupe Marmolejo Rojas**, asesora;
- 6.- **José Alfredo Botello Montes**, asesor;
- 7.- **María del Carmen Ortuño**, asesora;
- 8.- **Ignacio Loyola Vera**, asesor;
- 9.- **Mishelle Miranda García**, asesora;
- 10.- **Enrique Sosa**, asesor;
- 11.- **Ana Paola López Birlain**, asesora;
- 12.- **Isaac Jimenez Herrera**, asesor;
- 13.- **María del Carmen Presa Ortega**, asesora;
- 14.- **Cristobal Barreto**, asesor;
- 15.- **José Carlos Arredondo**, asesor;
- 16.- **Marcela Torres Peimbert**, asesora; y
- 17.- Una o un integrante a propuesta del Comité Directivo Estatal

REUNIÓN DE PRESIDENTES PARA SEGUIR CONSTRUYENDO UN QUERÉTARO FUERTE Y CON VISIÓN



A veces se habla mucho de unidad, pero en el PAN sabemos que la unidad no se grita... se trabaja. No es una frase bonita para redes ni una foto de todos sonrientes; es sentarse, dialogar, debatir y salir con acuerdos claros. Así se vivió la reciente reunión de presidentes, un espacio donde lo más importante fue pensar cómo seguimos construyendo el Querétaro que queremos.

Fue una reunión con visión, pero también con los pies bien puestos en la tierra. Se compartieron resultados, sí, pero también retos. Porque ser panista no significa pensar que todo está perfecto, sino tener la madurez para reconocer lo que se puede mejorar y hacerlo mejor juntos.



LA UNIDAD NO ES UN DISCURSO, ES UN TRABAJO CONSTANTE



Querétaro no es fuerte por casualidad. Es fuerte porque hay gobiernos responsables, cercanos y con rumbo. Porque se planea a largo plazo y no solo al siguiente titular. Y eso solo se logra cuando hay coordinación real entre quienes tienen la responsabilidad de gobernar.

Como jóvenes panistas, creemos en una política que construye, que propone y que trabaja en equipo. Nos inspira ver a nuestros presidentes municipales unidos no por conveniencia, sino por convicción. Convicción de que el servicio público es eso: servicio. Y de que el bien común está por encima de cualquier interés personal.

Y lo tenemos claro: la unidad no es discurso, es trabajo constante.

Y el trabajo, en el PAN, es el PAN de cada día.



El Diálogo y la Coordinación hacen la diferencia

A principios de 2026 nos reunimos las y los **síndicos y regidores** del PAN en Querétaro con un propósito muy claro: cerrar filas, fortalecer la unidad y renovar nuestro compromiso con las familias de los 18 municipios del estado. Fue un encuentro de reflexión y análisis, con identidad, con convicción y con la certeza de que el servicio público es una responsabilidad que se honra todos los días.

El Presidente Martín Arango resaltó la necesidad de ejercer un liderazgo cercano a la gente, con sensibilidad social y con una visión humanista que ponga en el centro la dignidad de la persona.



Reafirmamos que ser panista implica actuar con responsabilidad, honestidad y cercanía. Implica escuchar, dar resultados y cuidar lo que tanto esfuerzo nos ha costado construir en Querétaro. Hoy más que nunca, la unidad es nuestra mayor fortaleza.

Compartimos experiencias, buenas prácticas y reflexiones que fortalecen nuestra labor en los cabildos. Coincidimos en que nuestra tarea no es solo administrar, sino transformar realidades desde lo local, con una visión humanista que ponga en el centro la dignidad de la persona, el bien común y el fortalecimiento de la familia.

En Homenaje a Doña Elenita Álvarez Bernal :

Por David Quintana

La vida de María Elena Álvarez Bernal, conocida como Elenita Álvarez, puede comprenderse como la evolución de una vocación formativa hacia una responsabilidad institucional de alcance nacional. Su historia no es únicamente la de una legisladora con amplia trayectoria, sino la de una mujer que convirtió la formación doctrinal en instrumento de transformación política.

Su primera etapa estuvo marcada por la participación en organizaciones de inspiración social y religiosa, particularmente en Acción Católica Femenina. En este periodo se configura el eje central de su pensamiento: la dignidad de la persona, la responsabilidad social y la acción política entendida como servicio.

Este origen explica el carácter profundamente doctrinal de su vida pública. Doña Elenita no se formó primero como política profesional, sino como promotora social y educadora; su tránsito a la política fue una extensión natural de esa vocación.

Nacida el 5 de octubre de 1930 en Zamora de Hidalgo, Michoacán, Doña María Elena Álvarez Bernal, inició su vida laboral en 1952 como auxiliar de contador en la Harinera Nacional. En 1957 se casó con Abel Vicencio Tovar, destacado panista, y juntos ampliaron su compromiso católico hacia la política, ingresando al PAN ese mismo año. Se formó como maestra normalista en 1980 y obtuvo la licenciatura en Ciencias Políticas y Administración Pública por la UNAM en 1985, con una tesis sobre la historia del PAN. También cursó una maestría en Ciencias Políticas en la misma universidad.

En un contexto donde muchas trayectorias políticas se construyen sobre la experiencia empírica, Elenita optó por fortalecer su autoridad mediante la formación académica. Esto revela una concepción de la política como disciplina intelectual y ética, no únicamente como ejercicio de poder.

Elenita consideraba que la educación era fundamental para el correcto desarrollo de las juventudes, por ello Fundó y dirigió el Colegio La Paz con su esposo, enfatizando valores católicos y académicos; también el Instituto Interamericano de Estudios Psicológicos y Sociales con Blanca Magrassi.

De esta manera, Elenita Álvarez aportó un gran pilar en temas de educación, tema que le apasionaba y que fue base para todos sus logros posteriores.





Como voluntaria, convenció a líderes católicas de unirse al partido; fue presidenta sección femenina DF (1958-1965), secretaria nacional de Promoción Política de la Mujer, consejera nacional y secretaria de Capacitación/Política Social.

Enfrentó machismo interno y luchó por dirigencias femeninas, criticando que las mujeres panistas fueran "sumisas". Sus hijos crecieron en eventos partidistas, normalizando la política familiar.

Sin embargo, su influencia no se explica únicamente por los cargos ocupados, sino por la continuidad de su presencia. Fue parte de una generación del Partido Acción Nacional que transitó de la oposición testimonial a la consolidación como fuerza gobernante. Su vida política acompañó y reflejó esa transformación histórica.

En ese sentido, su figura puede interpretarse como puente entre el PAN doctrinario de mediados del siglo XX y el PAN institucional del siglo XXI.

Otro eje central de su trayectoria fue la promoción de la participación política femenina. Su intervención en el fortalecimiento del Instituto Nacional de las Mujeres y su labor formativa dentro del PAN evidencian una convicción sostenida: la igualdad no debía limitarse al discurso, sino traducirse en estructuras permanentes.

Su liderazgo fue discreto pero estratégico. No representó una política de confrontación simbólica, sino de construcción gradual de espacios institucionales.

Más que una figura mediática, fue una formadora de cuadros y una arquitecta silenciosa de estructuras partidistas. Su legado más profundo se encuentra en la consolidación de la formación doctrinal dentro del PAN y en la presencia creciente de mujeres en la vida legislativa mexicana.

Su trayectoria política incluyó cargos como Diputada federal en cuatro legislaturas, Senadora de la República de 1997 a 2000 y Presidenta de la Cámara de Diputados en 2007, cargo que consolidó su posición como una de las figuras femeninas más relevantes del Congreso de la Unión.

En cuanto a las aportaciones más memorables de Elenita, se destaca su participación en el proceso de fortalecimiento institucional del Instituto Nacional de las Mujeres (INMUJERES), donde desempeñó funciones directivas.

A su vez, la promoción de iniciativas orientadas a la equidad de género y al fortalecimiento del marco jurídico en materia de derechos políticos de las mujeres y la producción de textos y reflexiones sobre ética pública, democracia y humanismo político.

Doña Elenita realizó una gran aportación en la formación académica y política de numerosos militantes y servidores públicos, al ser ella un pilar fundamental en el PAN como institución de cambio.



UNA MUJER DE DOCTRINA, CARÁCTER Y CONGRUENCIA



Doña Elenita Álvarez militó en el partido Acción Nacional hasta su fallecimiento el 12 de febrero de 2026, a los 95 años de edad. Su deceso generó expresiones de reconocimiento en diversos sectores de la vida pública nacional. Fue recordada como una mujer íntegra, comprometida con la vida democrática del país y defensora de la participación femenina en la política.

Su legado permanece en la consolidación de instituciones orientadas a la igualdad de género, en la formación doctrinal del Partido Acción Nacional y en el ejemplo de perseverancia académica y vocación de servicio que caracterizó su trayectoria.



Su fallecimiento marcó el cierre de una etapa generacional dentro del panismo histórico. Con su partida, se extinguió una de las últimas voces directamente vinculadas con la etapa formativa del partido en el siglo XX.

No obstante, su influencia permanece en la institucionalidad que ayudó a construir y en la cultura política que promovió: una política entendida como servicio, disciplina intelectual y responsabilidad moral.

***"La mujer podrá darle a la política
una mira más elevada de servicio a
los demás".***

QUIÉN FUE NATALIA CARRILLO PARA EL PAN EN QUERÉTARO

Nacida como Edmunda Natalia Carrillo García, aunque conocida por la mayoría de sus amigos como “Nata” o también como “Doña Revolución”, ya que nació el 20 de noviembre.

Entré al partido el día 5 de mayo de 1952, tenía muchas ganas de entrar a la política porque he recorrido las parroquias, y me doy cuenta de la pobreza en que vive el pueblo de México. Pasamos muchos trabajos, ataques y burlas, fuimos perseguidos y hasta nos apagaban la luz cuando estábamos en los mítines en los barrios, mi podio era un huacal de jitomates y desde ahí le hablaba a la gente.

Previamente había yo recibido una capacitación de los principios de doctrina, y me dediqué a dar ese curso a todos los que íbamos cosechando y sembrando, no se puede cosechar si no se ha sembrado; cada vez adquiríamos más práctica, venían las elecciones y nos enterábamos que habíamos perdido, incluso me decía un periodista “¿Que no se cansan de perder?”, y yo le contestaba que no, porque no era que perdiéramos, era que nos robaban las elecciones y las candidaturas, siempre he sido muy directa y lo sigo siendo.

En 1970 estaba yo en mi negocio y llegó el hijo de Don Manuel Gómez Morín nuestro fundador; me dijo que traía un encargo del Comité Ejecutivo Nacional, ya que usted va a ser candidata a senadora, y yo le dije que yo no podía porque no sabía nada acerca de eso, el me respondió que no me preocupara ya que no iba a quedar ya que no teníamos dinero, el me dijo que íbamos a rifar una tele, un refrigerador y un tocadiscos de los grandotes, y que con el dinero de la rifa íbamos a sacar el dinero para mi campaña.





En cuanto las personas se enteraron de que iba a ser yo la candidata, me empezaban a hacer unas preguntas y entrevistas tan de mala fe, porque pensaban que era yo una tontita, pero nada que ver porque yo ya tenía mi colmillo, siempre les decía las verdades sin insultar a nadie, siempre se puede señalar los errores de los gobernantes con decoro y respeto. La mayoría con poco dinero hacían mucho, que no vayan jamás por interés, que vayan por la convicción de que tienen obligación como Mexicanos, de salvar a México. Como dice un dicho que canta Alberto Cortés, “Si vas en el camino y te encuentras una piedra, no la brinques, hazla a un lado para el que viene atrás no se tropiece.

Lo que más quisiera yo es que se incrustara en su espíritu, los principios de doctrina que es la base y es lo fundamental que nos enseñó nuestro Maestro Don Manuel Gómez Morín y también todos los sucesores como Efraín González Luna, Manuel Clouthier, Carlos Catillo Peraza, María Elena Álvarez de Vicencio, Luis H. Álvarez, Ignacio Loyola Vera, Florentina Villalobos Chaparro, Blanca Magrassi, Diego Fernández de Cevallos y Adolfo Christlieb Ibarrola, este último que tuvo unos pantalones inmensos para enfrentar al PRI que en ese entonces era un enfrentamiento duro, y que tenían que tener una preparación profunda, no solo en los principios de doctrina, sino también en leyes, en democracia y en tantas otras cosas, eso es lo principal.

“Las ideas y los valores del alma, son nuestras únicas armas, no tenemos otras, pero tampoco hay mejores” – Manuel Gómez Morin





Es gracias a la visión, la congruencia y las enseñanzas de doña Nata Carrillo que hoy existe la Fundación Humanista Natalia Carrillo. No nació de la casualidad ni del protagonismo, sino del ejemplo de una mujer que entendió que el humanismo no se predica: se vive, se practica y se defiende todos los días.

La Fundación Humanista Natalia Carrillo es, para quienes creemos en el PAN, una extensión natural de esa mística. Es un espacio donde el pensamiento humanista cobra vida a través de la formación, el acompañamiento y la acción social. Es el recordatorio permanente de que nuestra lucha no es por cargos, sino por causas; no es por intereses particulares, sino por el bien común.

Un centro de pensamiento humanista como nuestra Fundación no está para llenar libreros ni para hacer documentos que se queden guardados en un cajón. Está para pensar, sí, pero sobre todo para darle rumbo y fuerza a nuestra causa. La Fundación existe para generar ideas claras, aterrizadas y con identidad panista; para ordenar lo que creemos y convertirlo en propuestas concretas. Se trata de estudiar, analizar y debatir los temas políticos, sociales y económicos, pero siempre desde lo que somos: humanistas convencidos de que la persona está al centro de todo.

La Fundación es ese espacio donde las ideas se convierten en acción: en políticas públicas mejor pensadas, en iniciativas legislativas con sustento y en estrategias que sí reflejen nuestros principios. No es teoría por la teoría; es pensamiento con propósito. Al final, se trata de algo muy sencillo pero muy profundo: fortalecer la identidad del PAN, cuidar nuestra esencia y asegurarnos de que cada decisión, cada propuesta y cada lucha tenga raíces firmes en el humanismo que nos dio origen.



“RAÍCES HUMANISTAS”

aprendizajes de quiénes dieron cimiento a nuestra casa formadora.



MANUEL GÓMEZ MORIN

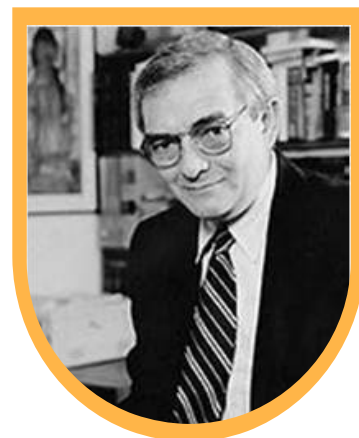
Fundador del Partido Acción Nacional, Manuel Gómez Morín dio origen a un proyecto político con bases éticas y humanistas. Concibió a Acción Nacional como un espacio de participación ciudadana, donde la política debía estar al servicio de la persona y del bien común. Su pensamiento sentó las bases de un partido comprometido con la democracia, la legalidad y la responsabilidad cívica, valores que siguen dando sentido a la vida interna del PAN.

“La política es el arte de buscar el bien común, no el interés personal.”

CARLOS CASTILLO PERAZA

No solo fue presidente nacional del PAN; fue, ante todo, un formador de conciencias, un intelectual comprometido y un panista que entendía la política como vocación de servicio y como exigencia ética permanente. Para él, el panismo no podía reducirse a una maquinaria electoral: debía ser una comunidad de principios. Su liderazgo ayudó a consolidar al PAN como una verdadera alternativa de gobierno, con estructura, doctrina y visión de país.

“Sin ética no hay política que valga la pena.”



EFRAÍN GONZÁLEZ LUNA

Intelectual y referente del pensamiento humanista en Acción Nacional, Efraín González Luna aportó una visión profunda y ética a la vida política del PAN. Fue un firme defensor de la dignidad de la persona, la libertad y la participación consciente de la ciudadanía. Su legado fortaleció la identidad doctrinal del partido y ayudó a consolidar un panismo con raíces morales claras y vocación social.

“La política debe estar al servicio de la persona y no la persona al servicio del poder.”



REUNIÓN DE CONSEJO Y DIRECTORES DE ACCIÓN JUVENIL

En Acción Nacional sabemos que el presente y el futuro de Querétaro se construyen con la fuerza, la convicción y el compromiso de nuestras juventudes. Por ello, la reunión de Consejo y Directores de Acción Juvenil no es solo un encuentro institucional: es un espacio estratégico de diálogo, reflexión y acción que reafirma nuestra mística panista y nuestro compromiso con el bien común.

Este espacio tiene un objetivo claro: fomentar el liderazgo juvenil, promover la defensa de los derechos de las y los jóvenes y coordinar acciones concretas en favor del bienestar de la juventud queretana. Aquí no solo se intercambian ideas; se trazan rutas, se construyen acuerdos y se fortalece una agenda que pone a las nuevas generaciones en el centro de la vida pública.

En cada sesión, los directores y consejeros comparten experiencias, proyectos e iniciativas que buscan integrar la voz juvenil en la toma de decisiones. Desde propuestas de formación política hasta acciones de impacto social, cada participación refleja el compromiso de una juventud preparada, crítica y profundamente humanista, fiel a los principios doctrinarios de nuestro partido.

La presencia de autoridades jóvenes consolida este espacio como un punto de encuentro donde se define la visión y la misión de las acciones a seguir. Se trata de alinear esfuerzos, coordinar estrategias y asegurar que cada área trabaje con claridad de propósito y sentido de responsabilidad.

En Acción Juvenil creemos firmemente que la política es un instrumento de transformación al servicio de la dignidad humana. Y es precisamente en estos espacios donde se siembran las ideas, se consolidan los liderazgos y se renueva la esperanza de un Querétaro más justo, más libre y más solidario.



Toma de Protesta de nuevos Directores y Voceros de SMAJ QRO

“La esperanza presente”

Desde la Secretaría Municipal de Acción Juvenil Querétaro, se tiene la firme misión de contagiar a más jóvenes, contagiarlos de lo que representa Acción Nacional, y es que, los jóvenes son la esencia, la vida y el futuro del Partido, son los que lucharán continuamente contra las injusticias y los atropellos de gobiernos de Cuarta que tienen sumido al país en una ola interminable de inseguridad y corrupción.

El Secretario de la SMAJ, Dulio Juárez, ha dejado siempre en claro que las juventudes tenemos que salir a las calles, recorrerlas y conocer de primera mano lo que verdaderamente le preocupa a nuestra generación: la falta de oportunidades, el acceso a educación de calidad, el empleo digno y los espacios reales de participación. No se puede hacer política juvenil sin escuchar a los jóvenes, sin mirarlos a los ojos y sin entender sus necesidades.

Hoy más que nunca, las y los jóvenes panistas estamos llamados a prepararnos, a capacitarnos y a asumir responsabilidades. A levantar la voz cuando algo no está bien, pero también a reconocer y defender lo que sí funciona. A ser críticos, pero propositivos. A señalar, pero también a construir.

Querétaro necesita una juventud participativa, con valores claros y convicciones firmes. Porque ser joven en el PAN es entender que el cambio no llega solo; se trabaja, se construye y se defiende todos los días.



ACCIÓN JUVENIL UNA ESCUELA PARA DEJAR HUELLA



El Partido Acción Nacional en Querétaro llevó a cabo la Instalación del Sistema PAN de Acción Juvenil, un espacio de coordinación y fortalecimiento del liderazgo joven en el estado, encabezado por el presidente del Comité Directivo Estatal, Martín Arango.

Durante el encuentro, Martín Arango destacó a Acción Juvenil como una escuela de vida, donde la vocación de servicio y el compromiso con la comunidad son el centro del quehacer político, subrayando la importancia de que las nuevas generaciones participen activamente en la construcción de un proyecto humanista que cuide Querétaro



Por su parte, la secretaria estatal de Acción Juvenil, Vianey Perea, hizo un llamado a las y los representantes juveniles de los 18 municipios a fortalecer el trabajo en equipo, asumir con responsabilidad su papel y seguir formándose para servir mejor a la ciudadanía.

En esta jornada participaron alrededor de 80 jóvenes integrantes del órgano estatal, quienes también tomaron parte en talleres y capacitaciones orientadas a fortalecer su liderazgo, organización y preparación política, reafirmando el papel de las juventudes como parte fundamental del presente y futuro del PAN en Querétaro.

PAN Querétaro acompaña despedida y renovación del Director Nacional de KAS México



El presidente del Comité Directivo Estatal del Partido Acción Nacional en Querétaro Martín Arango, con el equipo de la Secretaría de Estudios a cargo de Mishelle Miranda, asistieron a la despedida de Hans Blomeier, Director Nacional de la Fundación Konrad Adenauer (KAS) en México, en un encuentro que se distinguió por el diálogo, el reconocimiento institucional y la cercanía entre aliados por el bien común.

La recepción contó con la presencia del Embajador de Alemania en México, así como de representantes del ámbito político, académico y diplomático.



Durante el encuentro también se dio la bienvenida a Johannes Hügel, quien asume la Dirección Nacional de la Fundación en México, dando continuidad al trabajo de cooperación y fortalecimiento institucional que impulsa la KAS en el país.

La Fundación Konrad Adenauer es una institución alemana dedicada a la promoción de la democracia, el Estado de derecho y la formación cívica, con una presencia activa en México a través del impulso al diálogo plural y el intercambio de ideas.

La participación del PAN Querétaro en este espacio refrenda su compromiso con el diálogo internacional, la colaboración institucional y la construcción de vínculos que fortalecen la vida democrática.



SE REUNEN ESTRUCTURAS DE PROMOCIÓN POLÍTICA DE LA MUJER



Se llevó a cabo la primera reunión con las 18 secretarías de Promoción Política de la Mujer; mujeres panistas comprometidas con seguir construyendo un mejor presente y futuro para nuestras comunidades. En este encuentro compartimos ideas, proyectamos los proyectos que impulsaremos durante este año de trabajo y fortalecimos el liderazgo de mujeres valientes que, desde sus espacios, generan cambios positivos. Seguiremos avanzando juntas, con convicción, trabajo y compromiso por Querétaro.

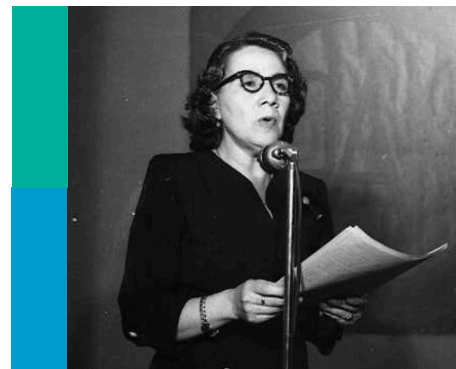


LAS MUJERES EN LA HISTORIA DE ACCIÓN NACIONAL

MARÍA IGNACIA MEJÍA: MUJER, PENSAMIENTO Y ACCIÓN

Las personalidades que dieron forma a la vida institucional de Acción Nacional, con liderazgo y congruencia, se han ido quedando en el olvido. María Ignacia Mejía Villa es uno de estos casos.

Nacha Mejía, como mejor se le conoce, nació el 1 de febrero de 1907 en Cruz de Caminos (actualmente Villa Madero), Michoacán, hija de José Guadalupe Mejía y de Zeferina Villa. Estudió la carrera de maestra normalista en el Colegio Italiano de Morelia, para dedicarse luego al magisterio y al trabajo social. En esos años intenta profesar como religiosa pero no es posible, y al regresar a la casa paterna se destaca como presidenta diocesana de la Juventud Católica Femenina de México (JCFM) y como militante de la Acción Católica Mexicana (ACM)



¿Quién se preocupa por despertar en nuestras jovencitas la vocación al magisterio, sustituyendo en su mente el aspecto gris y sombrío del faquirismo magisterial por una visión de claridad y de luz? ¡oh, cuánto falta por hacer a este respecto y cómo es de vital importancia solucionar este problema! Si a la siguiente generación, aprovechando el fruto de los tiempos pasados, ofrecemos un vergonzoso porcentaje de analfabetas...

() José Gerardo Ceballos Guzmán es Director del Centro de Estudios, Documentación e Información sobre el Partido Acción Nacional (CEDISPAN), y en el Archivo Tomás Montero Torres nos sentimos muy agradecidos por esta valiosa colaboración para el blog, inspirada en una serie de fotografías históricas cuyo autor es el propio Tomás Montero Torres.*

1947



DELFINA BOTELLO
Primera candidata a
presidenta municipal,
Tacámbaro Michoacán

JOVITA GRANADOS

Primera candidata a
Senadora, Chihuahua



1958

1962



ROSARIO ALCALÁ
Primera candidata a
Gobernadora,
Aguascalientes

FLORENTINA VILLALOBOS

Primera diputada federal



1964

1967



NORMA VILLARREAL
Primera alcaldesa

SOLEDAD ÁVILA

Primera diputada local



1975

1994



CARMEN BOLADO
Primera Senadora

JOSEFINA VÁZQUEZ

Primera candidata a la
presidencia de la República



2012

2014



CECILIA ROMERO
Primera presidenta nacional
del PAN

MARTHA E. ALONSO

Primera gobernadora,
Puebla



2018

POSICIONAMIENTO

Cuidar Querétaro

Por Martín Arango

En Querétaro tenemos claro que gobernar no es un ejercicio de ocurrencias ni de propaganda; es un acto de responsabilidad. Y cuando esa responsabilidad se asume con visión, disciplina y cercanía, los resultados se ven, se miden y se sienten en la vida diaria de las familias. Hoy, gracias al Modelo Queretano de Bien Común, podemos afirmar que los gobiernos de Acción Nacional sí cumplen, sí transforman y sí construyen futuro.

Los números hablan por sí solos: en tan solo cuatro años, las políticas sociales y las acciones del gobierno estatal han permitido reducir la pobreza en un 45 por ciento. No es una cifra menor, es la diferencia entre vivir con incertidumbre o vivir con oportunidades. Es muestra de que cuando se trabaja con estrategia, con planeación y poniendo a las personas al centro, el desarrollo deja de ser discurso y se convierte en realidad.

En Querétaro, los gobiernos de Acción Nacional también demuestran que la política social puede tener rostro humano, resultados medibles y visión de largo plazo, pues mientras en otros estados se improvisa y se reparten recursos sin rumbo, aquí se gobierna con transparencia para mejorar la vida de las y los queretanos; como ejemplo más de 150 mil personas han sido beneficiadas directamente por los programas sociales del estado, y gracias a una estrategia integral de desarrollo humano, se alcanzó el nivel más bajo de carencia alimentaria desde 2016, al pasar de 18.2 por ciento a 9.9 por ciento. Eso significa mesas más llenas, familias más tranquilas y un futuro con más oportunidades.

La inversión social también se refleja en infraestructura, en comunidad y en tejido social fortalecido. Hoy se cuenta con más de 228 obras de urbanización y rehabilitación que han mejorado entornos completos. Se crearon 50 Clubes del Adulto Mayor, donde más de 5 mil personas mayores participan activamente para cuidar su salud física y emocional. Asimismo, se han entregado más de 11 mil apoyos de vivienda y construido 1,377 cuartos adicionales, lo que permitió reducir la carencia por calidad y espacios de vivienda a 5.1 por ciento.

La visión de futuro también se fortalece con la educación y la prevención, prueba de ellos es que más de 10 mil estudiantes cuentan hoy con transporte escolar gratuito, y 1,200 líderes comunitarios han sido capacitados en prevención de la violencia, generando entornos más seguros y resilientes.

Estos resultados confirman una diferencia contundente entre los gobiernos de Acción Nacional y los demás: mientras unos gobiernan desde la improvisación y el populismo, en Querétaro gobernamos con rumbo, con resultados y con un modelo probado que garantiza desarrollo. Aquí el futuro se construye, no se improvisa.

Porque cuidar Querétaro significa algo más que administrar un estado: significa asegurar que cada familia tenga un presente digno y un futuro prometedor. Y eso, en Acción Nacional, lo asumimos como nuestro compromiso permanente.





PAN Querétaro



<https://panqro.org.mx/>



pan_queretaro



442 248 2325



Cerro del Aire 101, Colinas del Cimatario, Querétaro, Qro.



fundacionhumanistanc_